

## GENERALIDADES

El presente Informe Ejecutivo, entrega un resumen de los principales acontecimientos que reflejan el estado de la obra y la evolución que tuvo a lo largo del mes de diciembre de 2022, entregando una relación de los hechos considerados de importancia a juicio de esta Inspección Fiscal.

### 1.1 Antecedentes Generales

<b>Nombre del Contrato</b>	<b>Concesión Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátría</b>
<b>Tipología del Contrato</b>	Infraestructura Hospitalaria
<b>Mandante del Contrato</b>	Ministerio de Salud Subsecretaría de Redes Asistenciales Servicio de Salud Metropolitano Oriente
<b>Emplazamiento del Proyecto</b>	Región Metropolitana Provincia de Santiago. Comuna de Providencia.
<b>Presupuesto Oficial del Proyecto</b>	UF 6.714.000
<b>Volumen del Proyecto</b>	641 camas
<b>Nombre del Concesionario</b>	Consorcio de Salud Santiago Oriente S.A. Sociedad Concesionaria
<b>Accionistas del Concesionario</b>	Assignia Infraestructuras S.A. (4,86%) Constructora y Edificadora Gia+A SA de Capital Variable. (51,00%) Salvador Holding Chile SpA (44,14%)
<b>Decreto de Adjudicación</b>	Decreto Supremo MOP N°141, de 11 de febrero de 2014, publicado en el Diario Oficial el 28 de mayo de 2014.
<b>Plazo de la Concesión</b>	30 semestres corridos desde la autorización de pagos de subsidios
<b>Inicio de Ejecución de las Obras</b>	27 de noviembre de 2018 (DS MOP N°120)
<b>Puesta en Servicio Provisoria de las Obras</b>	29 de septiembre de 2023 (Res. Ex. DGC N° 1672)
<b>Puesta en Servicio Definitiva de las Obras</b>	28 de septiembre de 2024
<b>Término de la Concesión</b>	30 semestres corridos desde la autorización de pagos de subsidios
<b>Inspector Fiscal Titular</b>	Jorge Maureira Frazier designado según Res. Ex. N° 1823, de 22 de junio de 2022.
<b>Asesoría a la Inspección Fiscal de Construcción</b>	CyD Ingeniería Ltda.
<b>Modificaciones al Contrato</b>	1. DS MOP N°242 20-08-2015 2. DS MOP N°243 20-08-2015 3. DS MOP N°322 03-12-2015 4. DS MOP N°120 01-08-2018 5. Res. Ex. DGC N°1506 24-06-2021. 6. Res. EX DGC N°1672 08-06-2022
<b>Estado de Calificación Ambiental del Proyecto</b>	Declaración de Impacto ambiental calificada favorablemente con la Resolución Exenta N°628/2016. RCA notificada a la Sociedad Concesionaria el 06.12.2016 y al Inspector Fiscal el 30.11.2016.
<b>Subsidios</b>	Subsidio Fijo a la Construcción
<b>Página Web de la Concesión</b>	No tiene

### 1.1.1 Descripción del Proyecto

El contrato de concesión "Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátría" comprende la construcción de un establecimiento de alta complejidad en el que se entregará atención hospitalaria y ambulatoria. Tendrá una capacidad de 641 camas, y se ubicará en la comuna de Providencia, Región Metropolitana, de Santiago.

El proyecto comprende: desarrollo del Proyecto Definitivo, construcción de las obras definidas en dicho Proyecto Definitivo, provisión de Mobiliario Clínico y No Clínico, Equipamiento Médico, Equipamiento Industrial y Mobiliario Asociado a la Infraestructura, y la explotación de Servicios Básicos, Servicios Especiales Obligatorios, y Servicios Complementarios.

Para el desarrollo y revisión del proyecto definitivo, se dispone del modelo BIM (Building Information Model) que permite la integración tridimensional de los proyectos de arquitectura, estructura y especialidades.

Es destacable la inclusión, en el hospital, de aisladores sísmicos como parte integrante de la estructura, que disipa la propagación de energía, ante sismos de gran magnitud, reduciendo así los riesgos de daños.

El centro hospitalario tendrá una dotación de 641 camas, repartidas de la siguiente manera:

#### Hospital del Salvador

- 360 Camas Indiferenciadas adultos
- 44 Camas Pensionado
- 71 Camas U.P.C. Adultos
- 30 Camas de Pacientes Agudos
- 24 Camas Psiquiatría

Contendrá, además, los siguientes recintos relevantes:

- 26 Pabellones (incluye 2 de Angiografía)
- 122 Box médicos (incluye 14 box en psiquiatría)
- 117 Box de procedimientos (incluye 3 salas toma de muestras)
- 62 Box profesionales
- 18 Box dentales

## Instituto Nacional de Geriátría

- 100 Camas Indiferenciadas adultos
- 12 Camas Pensionado
- Contendrá, además, los siguientes recintos relevantes:
- 12 Box médicos
- 16 Box de procedimientos (incluye 1 sala de toma de muestras)
- 28 Box profesionales

### 1.1.2 Ubicación del Contrato

El terreno está ubicado en la comuna de Providencia en un sector central y consolidado de la ciudad. La zona de implantación del nuevo edificio tiene forma trapezoidal y se sitúa al norte del complejo hospitalario existente. El área concesionada, limita al Norte con la calle Dr. Hernán Alessandri. Al Sur, con el Hospital Salvador actual. Al Oriente con la calle José Manuel Infante y al Occidente con la Avda. Salvador. Comuna de Providencia. Santiago R. M.

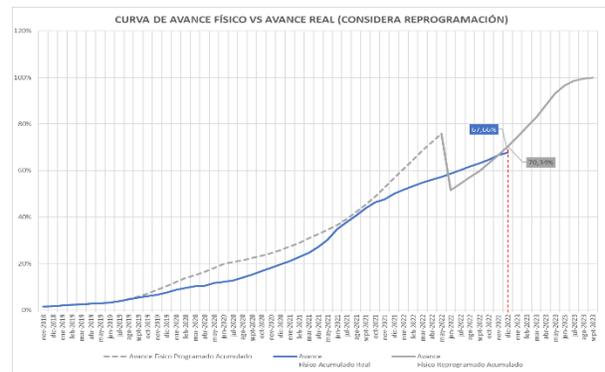


## 1.2 Desarrollo de las Obras

### 1.2.1 Avance Físico de la Construcción

En el siguiente gráfico, se puede visualizar la curva de avance real del proyecto (color azul) VS la curva de avance inicial programada de la obra (en color gris discontinua), quedando la reprogramación reflejada por la curva gris continua, esto de acuerdo a lo que la Concesionaria reportó conforme a la Res DGC (Ex) N°1672-22.

Gráfico 1. Curva de Avance Físico Real VS Avance Proyectado



De acuerdo al control de las obras, el Avance Real Acumulado al 31 de diciembre de 2022 es igual a **67,66%**. **(No se considera en este cuadro el avance del EMMC).**

Tabla 1. Evolución Semestral del Avance de la Obra

Mes	Avance Físico Acumulado Real	Avance Físico Reprogramado Acumulado	Avance mes Real	Avance Físico mes proyectado
Ene-22	51,76%		1,66%	
Feb-22	53,27%		1,51%	
Mar-22	54,80%		1,53%	
Abr-22	56,09%		1,29%	
May-22	57,25%		1,16%	
Jun-22	58,64%	51,62%	1,39%	1,39%
Jul-22	60,14%	54,29%	1,50%	2,66%
Ago-22	61,76%	57,19%	1,62%	2,90%
Sep-22	63,12%	59,76%	1,36%	2,57%
Oct-22	64,59%	63,12%	1,47%	3,36%
Nov-22	66,62%	66,7%	2,03%	3,58%
Dic-22	<b>67,66%</b>	<b>70,34%</b>	<b>1,04%</b>	<b>3,64%</b>

### 1.2.2 Avance Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico

En la siguiente Tabla se muestra el estado de avance de la Instalación del EMMC y porcentaje de Órdenes de Compra generadas a la fecha.

Tabla 2. Resumen del Avance de EMMC diciembre 2022

Cantidad Total Tipo EMMC	Certificados de No Objeción (CNO)		Órdenes de Compra (OC)		Cantidad de EMMC		Porcentaje de EMMC	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Instalado	Sin Instalar	Instalado	sin Instalar
574	392	68%	388	68%	0	574	0,0%	100,0%

En la tabla se puede observar que el avance de la Instalación del EMMC a la fecha es de **0%**

### 1.2.3 Dotación de Personal

La dotación durante el mes de diciembre fue de 3353 trabajadores, de los cuales 333 corresponde a mujeres.

Gráfico 2. Mano de Real año 2022



### 1.2.4 Desarrollo de las Obras por Especialidad

Los principales trabajos ejecutados en el mes de diciembre se resumen a continuación:

#### 1.2.4.1 Estructura

- Hormigón PT sobrelosa de cubierta en HDS.
- Hormigón P1 en AA, cielo S1/Pilares - Piso 1.
- Estructura metálica de ascensores en HDS.
- Estructura metálica de shafts en AA, HDS e ING.
- Estructura metálica de pilares, vigas y crucetas en PT en AA y HDS

#### 1.2.4.2 Arquitectura

- Instalación de soportería metálica para fachada (incluye patios de luz) en edificio Atención Abierta (AA), edificio del Instituto Nacional de Geriatria (ING) y Hospital del Salvador (HDS).
- Instalación de revestimiento de fachadas (incluye patios de luz) en AA, HDS e ING.
- Instalación de revestimientos en PT
- Instalación de marcos de ventanas en fachadas en AA, HDS e ING.
- Instalación de ventanas en fachadas en AA, HDS e ING.
- Instalación de parasol en ING y AA.
- Trabajos de impermeabilización en S1 en AA, HDS e ING.
- Trabajos de impermeabilización en piso 1 en HDS.
- Trabajos de impermeabilización en piso 2 en AA.
- Trabajos de impermeabilización en piso 3 en HDS.
- Trabajos de impermeabilización en piso 4 en HDS.
- Trabajos de impermeabilización de cubierta PT (CUB 1) en HDS.

- Instalación de baldosas en S1 en HDS.
- Instalación de baldosas en P1, P2 en HDS.
- Instalación de baldosas en P3 en AA.
- Instalación de estructura de perfiles metálica para tabiques en P1, P2, en HDS.
- Instalación de estructura de perfiles metálica para tabiques en P3, P4, en AA.
- Instalación de tabiques (primera cara) en S1, P2 HDS.
- Instalación de tabiques (segunda cara) en S1, P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de tabiques (segunda cara) en P4 en AA.
- Instalación de tabiques (segunda cara) en P3, P4 en ING.
- Ejecución de enlucido de tabiques en S1 en AA y HSD.
- Ejecución de enlucido de tabiques en P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Ejecución de enlucido de tabiques en P3, P4 en AA.
- Ejecución de enlucido de tabiques en P4 en ING.
- Instalación de baldosas/vinílicos en S1 en AA, HDS.
- Instalación de baldosas/vinílicos en P1 en HDS.
- Instalación de baldosas/vinílicos en P2 en HDS.
- Instalación de baldosas/vinílicos en P3 en AA.
- Instalación de baldosas/vinílicos en P4 en AA e ING.
- Instalación de porcelanato en muros en S1 en AA, HDS e ING.
- Instalación de porcelanato en muros en P1, P3 y P4 en AA.
- Instalación de porcelanato en muros en P1, P2 en HDS.
- Instalación de porcelanato en muros en P4 en ING.
- Pintura en muros en S1 en HDS e ING.
- Pintura en muros en P4 en ING.
- Pintura en muros en P1, P2 en HDS.
- Pintura en muros en P3, P4 en AA.
- Instalación de marcos y puertas en P1, P2, P3 y P4 en ING.
- Instalación de marcos y puertas en P1, P2, y P4 en AA.
- Instalación de tirante de cielo en S1 en AA, HDS e ING.
- Instalación de tirante de cielo en P2, P4 en AA.
- Instalación de tirante de cielo en P4 en HDS e ING.
- Instalación de estructura de cielo en S1 en ING y AA.
- Instalación de estructura de cielo en P1 en HDS.
- Instalación de estructura de cielo en P4 en AA.
- Instalación cabina, sala de máquinas y acabado en ascensores en AA, HDS e ING

#### 1.2.4.3 Instalaciones

- Las actividades que destacan en su avance en el mes son Gas y combustible, Gases clínicos (instalación de accesorios), correo neumático, cableado estructurado y

corrientes débiles (instalación de equipos), soportería antisísmica.

- Se mantienen con avance las instalaciones sanitarias, aguas lluvias, eléctricas (instalación de luminarias), extinción y detección contra incendio e instalaciones térmicas (se considera aislación de tuberías).
- Instalación de soportes y artefactos sanitarios en P1, P2, P3 y P4 en AA, HDS e ING.
- Instalación de refuerzo de mobiliario P3 y P4 en HDS e ING

#### 1.2.4.4 Otros

- Ejecución drenes costado Hospital Salvador (sector Z2).
- Excavación acceso estacionamientos S1, costado AA.
- Ejecución de cámaras de alcantarillado y aguas lluvia en costado de calle José Manuel Infante.
- Relleno y compactación en sector de drenes ubicados en áreas paralelas a calles Dr. Hernán Alessandri y en Patio Central.
- Ejecución de fundaciones para muro perimetral en Av. Salvador, calle Alessandri e Infante.
- Trabajos de obras exteriores asociadas a EISTU.
- Ejecución de malla puesta a tierra en sector calle Alessandri y patio central.
- Devastación de pilas de socialzado

#### 1.2.5 Servicios Concesionados y RSO

Sobre los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios, la Inspección Fiscal, mediante ORD IF N° 4270, de 13 de diciembre de 2022, hizo entrega observaciones a los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios Básicos y Especiales Obligatorios, presentados por la Sociedad Concesionaria durante el mes de noviembre, de acuerdo a los plazos establecidos en el punto 1.10.1 de las Bases de Licitación. La Sociedad Concesionaria, mediante carta CS-IF-4451, del 28 de diciembre de 2022, hizo entrega de una nueva versión de los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios Básicos y Especiales Obligatorios, los que se encuentran en análisis por parte de la Inspección Fiscal, para dar respuesta dentro de los plazos establecidos.

En forma paralela, durante el mes de diciembre se continuaron realizando reuniones técnicas de trabajo, lideradas por la Asesoría a la Inspección Fiscal, donde participaron representantes del Servicio de Salud, INGER y Sociedad Concesionaria. En dichas reuniones se trataron las observaciones a los documentos asociados a los servicios de

Alimentación de Pacientes y Funcionarios y Aseo y Limpieza General.

En relación con el Reglamento de Servicio de la Obra, mediante carta CS-IF-4454, del 29 de diciembre de 2022, la Sociedad Concesionaria hizo entrega de una nueva versión del RSO, dando cumplimiento a los plazos establecidos en el punto 1.10.8 de las Bases de Licitación.

#### 1.2.6 Sistema Informático de Comunicaciones (SIC)

En el mes de diciembre de 2022, la Sociedad Concesionaria como la Inspección Fiscal, han dado cumplimiento a los plazos establecidos en el 1.14 de las BALI respecto a la validación del Sistema Informático de Comunicaciones (SIC) realizando entregas por parte de la Sociedad Concesionaria y observaciones de parte de la Inspección Fiscal.

La mesa de trabajo compuesta por representantes de la Sociedad Concesionaria y de la Inspección Fiscal, envía las observaciones y avanza en la validación del sistema, considerando la operatividad de este con los servicios concesionados.

Con fecha 6 enero 2023, se remite ORD N° 00016 con observaciones al Sistema Informático de Comunicaciones (SIC).

#### 1.2.7 Equipamiento Médico y mobiliario Clínico

En la Tabla 3 se presenta el estado de avance del Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico (EMMC)

**Tabla 3. Estado de adquisición de EMMC**

Grupo	Cantidad Tipo de EMMC	Estado de Licitación	CNO EMITIDOS				OC GENERADAS	
			Cantidad con CNO	% de CNO	Cantidad sin CNO	% sin CNO	Cantidad OC	% con OC
1	155	Cerrada, CNO emitidos	107	69%	48	31%	107	69%
2	159	Cerrada, CNO emitidos	117	74%	42	26%	117	74%
3	135	Cerrada, CNO emitidos	87	67%	48	33%	90	67%
4	118	Cerrada, CNO emitidos	77	65%	41	35%	77	65%
5	7	Cerrada, CNO emitidos	4	63%	6	37%	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>574</b>		<b>392</b>	<b>68%</b>	<b>185</b>	<b>32%</b>	<b>388</b>	<b>68%</b>

#### 1.2.8 Prevención de Riesgos

Durante diciembre de 2022, se presentaron en obra 10 (diez) accidentes del trabajo.

Durante el presente mes, la Sociedad Concesionaria Consorcio de Salud Santiago Oriente informó a la Inspección Fiscal, en cumplimiento de las Bases de Licitación artículo 1.8.5

“Responsabilidad del Concesionario Frente a la Subcontratación”, el ingreso de 2 nuevas empresas subcontratistas.

Como hecho relevante se informa el aumento del -40% de accidentes del trabajo, respecto del periodo anterior.



### 1.2.9 Hechos o Circunstancia Relevante que Afecte o Pueda Afectar el Normal Desarrollo de las Obras.

Está en elaboración, la Modificación de Contrato, para regularizar el incremento de VMA para Mobiliario No Clínico (MNC), VMA para Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico (EMMC), como de los ajustes de Obra, necesarios para adecuar los cambios de Equipamiento Médico. Esto implica que la emisión de nuevas órdenes de compra, por parte de la Sociedad Concesionaria, quedan sujetas a actos administrativos, que reconozcan los incrementos de los VMA (Valor Máximo de Adquisición).

### 1.2.10 Multas Emitidas en el mes de diciembre 2022

Desde el inicio del proyecto hasta el presente período se han enviado 41 oficios del Inspector Fiscal al Director General de Concesiones y/o Director General de Obras Públicas, según corresponda, con un total de 276 propuestas de multas, de las cuales 192 han sido cursadas, de ellas 6 fueron pagadas por la Sociedad Concesionaria, y 186 fueron declaradas improcedentes por la Comisión Arbitral de este Contrato de Concesión.

## 1.3 REGISTRO FOTOGRÁFICO



Pabellón histórico



Pasillo ING



HDS Fachada Oriente



HDS y Avenida hospitalaria