

# Concesión Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátria

## septiembre 2023

### ANTECEDENTES GENERALES

El presente Informe Ejecutivo, entrega un resumen de los principales acontecimientos que reflejan el estado de la obra y la evolución que tuvo a lo largo del mes de septiembre de 2023, entregando una relación de los hechos considerados de importancia a juicio de esta Inspección Fiscal.

|  |  |
|--|--|
| <b>Nombre del Contrato</b>                             | <b>Concesión Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátria</b>   |
| <b>Tipología del Contrato</b>                          | Infraestructura Hospitalaria   |
| <b>Mandante del Contrato</b>                           | Ministerio de Salud<br>Subsecretaría de Redes Asistenciales<br>Servicio de Salud Metropolitano Oriente   |
| <b>Emplazamiento del Proyecto</b>                      | Región Metropolitana<br>Provincia de Santiago.<br>Comuna de Providencia.   |
| <b>Presupuesto Oficial del Proyecto</b>                | UF 6.714.000   |
| <b>Volumen del Proyecto</b>                            | 641 camas  |
| <b>Nombre del Concesionario</b>                        | Consortio de Salud Santiago Oriente S.A.<br>Sociedad Concesionaria   |
| <b>Accionistas del Concesionario</b>                   | Constructora y Edificadora Gia+A SA de Capital Variable. (55,86%)<br>Salvador Holding Chile SpA (44,14%)   |
| <b>Decreto de Adjudicación</b>                         | Decreto Supremo MOP N°141, de 11 de febrero de 2014, publicado en el Diario Oficial el 28 de mayo de 2014.   |
| <b>Plazo de la Concesión</b>                           | 30 semestres corridos desde la autorización de pagos de subsidios  |
| <b>Inicio de Ejecución de las Obras</b>                | 27 de noviembre de 2018 (DS MOP N°120)   |
| <b>Puesta en Servicio Provisoria de las Obras</b>      | 29 de octubre de 2024 (Res. Ex. DGC N° 0054)   |
| <b>Puesta en Servicio Definitiva de las Obras</b>      | 28 de octubre de 2025  |
| <b>Término de la Concesión</b>                         | 30 semestres corridos desde la autorización de pagos de subsidios  |
| <b>Inspector Fiscal Titular</b>                        | Jorge Maureira Frazier designado según Res. Ex. N° 1823, de 22 de junio de 2022.   |
| <b>Asesoría a la Inspección Fiscal de Construcción</b> | CyD Ingeniería Ltda.   |
| <b>Modificaciones al Contrato</b>                      | 1. DS MOP N°242 20-08-2015<br>2. DS MOP N°243 20-08-2015<br>3. DS MOP N°322 03-12-2015<br>4. DS MOP N°120 01-08-2018<br>5. Res. EX DGC N°1506 24-06-2021<br>6. Res. EX DGC N°1672 08-06-2022<br>7. Res. EX DGC N° 1182 14-04-2023<br>8. Res. EX DGC N° 0054 23-06-2023 |
| <b>Estado de Calificación Ambiental del Proyecto</b>   | Declaración de Impacto ambiental calificada favorablemente con la Resolución Exenta N°628/2016. RCA notificada a la Sociedad Concesionaria el 06.12.2016 y al Inspector Fiscal el 30.11.2016.  |
| <b>Subsidios</b>                                       | Subsidio Fijo a la Construcción<br>Subsidio Fijo a la Operación  |
| <b>Página Web de la Concesión</b>                      | WWW.CSSO.CL  |

### DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El contrato de concesión "Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátria" comprende la construcción de un establecimiento de alta complejidad en el que se entregará atención hospitalaria y ambulatoria. Tendrá una capacidad de 639 camas, y se ubicará en la comuna de Providencia, Región Metropolitana, de Santiago.

El proyecto comprende: desarrollo del Proyecto Definitivo, construcción de las obras definidas en dicho Proyecto Definitivo, provisión de Mobiliario Clínico y No Clínico, Equipamiento Médico, Equipamiento Industrial y Mobiliario Asociado a la Infraestructura, y la explotación de Servicios Básicos, Servicios Especiales Obligatorios, y Servicios Complementarios.

Para el desarrollo y revisión del proyecto definitivo, se dispone del modelo BIM (Building Information Modeling) que permite la integración tridimensional de los proyectos de arquitectura, estructura y especialidades.

Es destacable la inclusión, en el hospital, de aisladores sísmicos como parte integrante de la estructura, que disipa la propagación de energía, ante sismos de gran magnitud, reduciendo así los riesgos de daños.

El centro hospitalario tendrá una dotación de 641 camas, repartidas de la siguiente manera:

#### Hospital del Salvador

- 360 Camas Indiferenciadas adultos
- 44 Camas Pensionado
- 71 Camas U.P.C. Adultos
- 30 Camas de Pacientes Agudos
- 22 Camas Psiquiatría

Contendrá, además, los siguientes recintos relevantes:

- 26 Pabellones (incluye 2 de Angiografía)
- 122 Box médicos (incluye 14 box en psiquiatría)
- 117 Box de procedimientos (incluye 3 salas toma de muestras)
- 62 Box profesionales
- 18 Box dentales

## Instituto Nacional de Geriátría

- 100 Camas Indiferenciadas adultos
- 12 Camas Pensionado
- Contendrá, además, los siguientes recintos relevantes:
- 12 Box médicos
- 16 Box de procedimientos (incluye 1 sala de toma de muestras)
- 28 Box profesionales

## UBICACIÓN DEL CONTRATO

El terreno está ubicado en la comuna de Providencia en un sector central y consolidado de la ciudad. La zona de implantación del nuevo edificio tiene forma trapezoidal y se sitúa al norte del complejo hospitalario existente. El área concesionada, limita al Norte con la calle Dr. Hernán Alessandri. Al Sur, con el Hospital Salvador actual. Al Oriente con la calle José Manuel Infante y al Occidente con la Avda. Salvador. Comuna de Providencia. Santiago R. M.

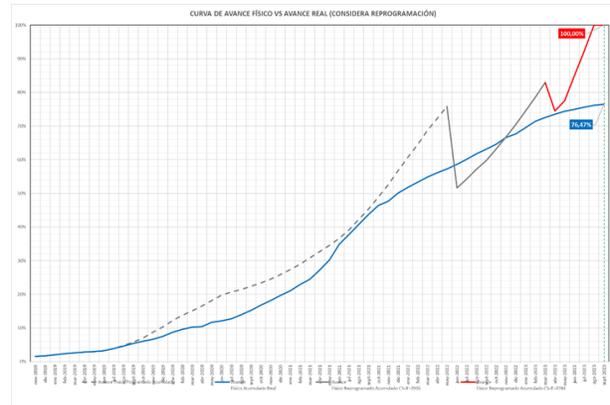


## Desarrollo de las Obras

### Avance Físico de la Construcción

En el siguiente gráfico se puede visualizar la curva de avance real del proyecto (color azul) VS la curva de avance programado de la obra (color gris, línea segmentada), luego la continuación en color gris línea continua, correspondiente a la reprogramación, conforme a la Res DGC (Ex) N°1672-22, de 08 de junio de 2022, la cual considera el aumento de plazo otorgado de 142 días y finalmente en color rojo línea continua la reprogramación (preliminar en proceso de revisión), de acuerdo a la Res DGC (EX) N° 1182, de 14 de abril de 2023. En cuanto a la fecha de cumplimiento del Hito del 85%, y la PSP éstas fueron postergadas a través de resolución DGC (Ex) N° 54, de 23 de junio de 2023.

Gráfico 1. Curva de Avance Físico Real VS Avance Programado



De acuerdo al control de las obras, el Avance físico Real Acumulado al 30 de septiembre de 2023 alcanza a **76,47%**. (avance que no incluye al Equipamiento Médico, el cual se mide de forma independiente).

Tabla 1. Evolución últimos 12 meses de Avance de la Obra

| Mes    | Avance Físico Acumulado Real | Avance Físico Reprogramado Acumulado | Avance mes Real | Avance Físico mes proyectado |
|--------|------------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------------------|
| Oct-22 | 64,59%                       | 63,12%                               | 1,47%           | 3,36%                        |
| Nov-22 | 66,62%                       | 66,70%                               | 2,03%           | 3,58%                        |
| Dic-22 | 67,66%                       | 70,34%                               | 1,04%           | 3,64%                        |
| Ene-23 | 69,51%                       | 74,40%                               | 1,85%           | 4,06%                        |
| Feb-23 | 71,39%                       | 78,55%                               | 1,88%           | 4,15%                        |
| Mar-23 | 72,52%                       | 82,95%                               | 1,13%           | 4,41%                        |
| Abr-23 | 73,53%                       | 74,49%                               | 1,01%           | Reprogramación               |
| May-23 | 74,41%                       | 77,55%                               | 0,88%           | 3,05%                        |
| Jun-23 | 74,97%                       | 85,03%                               | 0,56%           | 7,94%                        |
| Jul-23 | 75,61%                       | 92,25%                               | 0,64%           | 7,22%                        |
| Ago-23 | 76,17%                       | Reprogramación                       | 0,56%           | Reprogramación               |
| Sep-23 | <b>76,47%</b>                | Reprogramación                       | <b>0,30%</b>    | Reprogramación               |

### Avance Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico

Dado la importancia del EMMC, para la puesta en marcha del Hospital, la siguiente Tabla muestra el estado de avance de la Instalación del EMMC y porcentaje de Órdenes de Compra generadas a la fecha.

Tabla 2. Resumen del Avance de EMMC septiembre 2023

| Cantidad Total Tipo BMMC | Certificados de No Objeción (CNO) |            | Órdenes de Compra (OC) |            | Cantidad de EMMC |              | Porcentaje de EMMC |              |
|--------------------------|-----------------------------------|------------|------------------------|------------|------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                          | Cantidad                          | Porcentaje | Cantidad               | Porcentaje | Instalado        | Sin Instalar | Instalado          | sin Instalar |
| 571                      | 442                               | 77%        | 409                    | 72%        | 0                | 571          | 0,0%               | 100,0%       |

En la tabla se puede observar que el avance de la Instalación del EMMC a la fecha es de **0%**

### Dotación de Personal

La dotación durante el mes de septiembre fue de 1003 trabajadores, de los cuales 127 corresponde a mujeres.

Gráfico 2. Mano de Real últimos 12 meses



### Desarrollo de las Obras por Especialidad

Los principales trabajos ejecutados en el mes de agosto 23 se resumen a continuación:

#### Estructura

- Estructura metálica de pilares, vigas y crucetas en P3 en HDS.
- Estructura metálica de pilares, vigas y crucetas en PT en HDS.
- Estructura metálica rampa de acceso a helipuerto.
- Estructura metálica de ascensores en S2 y PT, HDS).

#### Arquitectura

- Instalación de soportería metálica de fachadas de patios de luz en HDS.
- Instalación de revestimientos en HDS e ING.
- Instalación de marcos y ventanas en fachadas en AA.
- Instalación de parasol en ING.
- Trabajos de impermeabilización en P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de baldosas en P1, P2 y P4 en HDS.
- Instalación de estructura de perfilera metálica para tabiques en S3 y S2.
- Instalación de estructura de perfilera metálica para tabiques en P4 y PT en HDS.
- Instalación de tabiques (primera cara) en P1 en AA.

- Instalación de tabiques (primera cara) en P2, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de tabiques (segunda cara) en P2 y P3 en HDS.
- Instalación de cielo en P1, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de marco de mamparas en P4 en AA.
- Instalación de vidrio de mamparas en P4 en AA.
- Instalación de marco de mamparas en P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Preparación de muro y pintura en P2 en AA (primera capa).
- Preparación de muro y pintura en P1, P2, P3 y P4 en HDS (primera capa).
- Instalación de porcelanato en P2, P3 y P4 muros en HDS.
- Instalación de revestimientos vinílicos en S1.
- Instalación de revestimientos vinílicos en P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de pasamanos en P1, P2, P3 y P4 en ING.
- Preparación de muro y pintura (primera capa) en P2 en AA.
- Pintura (segunda capa) en P2 en AA.
- Pintura (segunda capa) en P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de marcos y puertas en P1, P2 en HDS.
- Instalación de marcos y puertas en P3 en AA.
- Trabajos de instalación de revestimientos en ascensores en AA, HDS.

#### • Instalaciones

- Las actividades que destacan en su avance en el mes son, Gases clínicos (instalación de accesorios), correo neumático, cableado estructurado y corrientes débiles (instalación de equipos), soportería antisísmica.
- Se mantienen con avance las instalaciones sanitarias, aguas lluvias, eléctricas (instalación de luminarias/enchufes), extinción y detección contra incendio e instalaciones térmicas (se considera aislación de tuberías).

#### Otros

- Trabajos de obras exteriores asociadas a EISTU.
- Trabajos en rehabilitación de pabellones (pintura interior).
- Instalación de mobiliario adosado P1 en ING.

## Servicios Concesionados y RSO

Sobre los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios, la Inspección Fiscal, mediante Ord. IF N° 0656/23, del 05 de septiembre de 2023, hizo entrega observaciones a los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios Básicos y Especiales Obligatorios, presentados por la Sociedad Concesionaria durante el mes de agosto 23, de acuerdo con los plazos establecidos en el punto 1.10.1 de las Bases de Licitación. La Sociedad Concesionaria, mediante carta CS-IF-5172, del 20 de septiembre de 2023, hizo entrega de una nueva versión de los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios Básicos y Especiales Obligatorios, los que se encuentran en análisis por parte de la Inspección Fiscal, para dar respuesta dentro de los plazos establecidos.

## Sistema Informático de Comunicaciones (SIC)

En el mes de septiembre de 2023, tanto la Sociedad Concesionaria como la Inspección Fiscal, han dado cumplimiento a los plazos establecidos en el 1.14 de las BALI respecto a la validación del Sistema Informático de Comunicaciones (SIC) realizando entregas por parte de la Sociedad Concesionaria y observaciones de parte de la Inspección Fiscal.

La Inspección Fiscal envió las observaciones y avanza en la validación del sistema, considerando la operatividad de este con los servicios concesionados.

Con fecha 11 septiembre 2023, se remite ORD. N° 00674 con observaciones al Sistema Informático de Comunicaciones (SIC).

### 1.1.1 Equipamiento Médico y mobiliario Clínico

En la Tabla 3 se presenta el estado de avance del Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico (EMMC)

**Tabla 3. Estado de adquisición de EMMC**

| Grupo        | Cantidad Tipo de EMMC | CNO EMITIDOS     |            |                  |            | OC GENERADAS |            |
|--------------|-----------------------|------------------|------------|------------------|------------|--------------|------------|
|              |                       | Cantidad con CNO | % de CNO   | Cantidad sin CNO | % sin CNO  | Cantidad OC  | % con OC   |
| 1            | 153                   | 116              | 76%        | 37               | 25%        | 107          | 70%        |
| 2            | 159                   | 119              | 75%        | 40               | 25%        | 115          | 72%        |
| 3            | 134                   | 99               | 74%        | 35               | 26%        | 88           | 66%        |
| 4            | 118                   | 104              | 88%        | 14               | 12%        | 99           | 84%        |
| 5            | 7                     | 4                | 63%        | 3                | 37%        | 0            | 0%         |
| <b>TOTAL</b> | <b>571</b>            | <b>442</b>       | <b>77%</b> | <b>129</b>       | <b>23%</b> | <b>409</b>   | <b>72%</b> |

### 1.1.2 Prevención de Riesgos

Durante septiembre de 2023, se presentaron en obra 3 accidentes del trabajo.

Durante el presente mes, la Sociedad Concesionaria Consorcio de Salud Santiago Oriente informó a la Inspección Fiscal, en cumplimiento de las Bases de Licitación artículo 1.8.5 "Responsabilidad del Concesionario Frente a la Subcontratación", el ingreso de 1 nuevas empresas subcontratistas.

Respecto del leve aumento de un accidente más durante el mes de septiembre, este no es significativo en la estadística. Por otra parte, se realizan capacitaciones de forma permanente y se implementan con la Mutual de Seguridad actividades como Proyecto Drone, Programa de Riesgos Críticos y el Programa Empresa Competitiva con un 99% de cumplimiento

## Hechos relevantes

Sin hechos relevantes que informar a la fecha

## REGISTRO FOTOGRÁFICO



Acceso vehicular Avenida Alessandri



Pasillos exteriores HDS



Patio Inglés



Vista Helipuerto



Puente entre AA y HDS



Fachada Urgencias



Pasillos interiores HDS



Biblioteca Atención Abierta