

### Antecedentes

El presente Informe Ejecutivo, entrega un resumen de los principales acontecimientos que reflejan el estado de la obra y la evolución que tuvo a lo largo del mes de enero de 2024, entregando una relación de los hechos considerados de importancia a juicio de esta Inspección Fiscal.

### Descripción

El contrato de concesión "Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátria" comprende la construcción de un establecimiento de alta complejidad en el que se entregará atención hospitalaria y ambulatoria. Tendrá una capacidad de 641 camas, y se ubicará en la comuna de Providencia, Región Metropolitana, de Santiago.

<b>Nombre del Contrato</b>	<b>Concesión Hospital del Salvador e Instituto Nacional de Geriátria</b>
<b>Tipología del Contrato</b>	Infraestructura Hospitalaria
<b>Mandante del Contrato</b>	Ministerio de Salud Subsecretaría de Redes Asistenciales Servicio de Salud Metropolitano Oriente
<b>Emplazamiento del Proyecto</b>	Región Metropolitana Provincia de Santiago. Comuna de Providencia.
<b>Presupuesto Oficial del Proyecto</b>	UF 6.714.000
<b>Volumen del Proyecto</b>	641 camas
<b>Nombre del Concesionario</b>	Consortio de Salud Santiago Oriente S.A. Sociedad Concesionaria
<b>Accionistas del Concesionario</b>	Constructora y Edificadora Gia+A SA de Capital Variable. (55,86%) Salvador Holding Chile SpA (44,14%)
<b>Decreto de Adjudicación</b>	Decreto Supremo MOP N°141, de 11 de febrero de 2014, publicado en el Diario Oficial el 28 de mayo de 2014.
<b>Plazo de la Concesión</b>	30 semestres corridos desde la autorización de pagos de subsidios
<b>Inicio de Ejecución de las Obras</b>	27 de noviembre de 2018 (DS MOP N°120)
<b>Puesta en Servicio Provisoria de las Obras</b>	29 de octubre de 2024 (Res. Ex. DGC N° 0054)
<b>Puesta en Servicio Definitiva de las Obras</b>	28 de octubre de 2025
<b>Término de la Concesión</b>	30 semestres corridos desde la autorización de pagos de subsidios
<b>Inspector Fiscal Titular</b>	Jorge Maureira Frazier designado según Res. Ex. N° 1823, de 22 de junio de 2022.
<b>Asesoría a la Inspección Fiscal de Construcción</b>	CyD Ingeniería Ltda.
<b>Modificaciones al Contrato</b>	1. DS MOP N°242 20-08-2015 2. DS MOP N°243 20-08-2015 3. DS MOP N°322 03-12-2015 4. DS MOP N°120 01-08-2018 5. Res. EX DGC N°1506 24-06-2021 6. Res. EX DGC N°1672 08-06-2022 7. Res. EX DGC N° 1182 14-04-2023 8. Res. EX DGC N° 0054 23-06-2023 9. Res. EX DGC N° 131, de 15-12-2023
<b>Estado de Calificación Ambiental del Proyecto</b>	Declaración de Impacto ambiental calificada favorablemente con la Resolución Exenta N°628/2016. RCA notificada a la Sociedad Concesionaria el 06.12.2016 y al Inspector Fiscal el 30.11.2016.
<b>Subsidios</b>	Subsidio Fijo a la Construcción Subsidio Fijo a la Operación
<b>Página Web de la Concesión</b>	WWW.CSSO.CL

El proyecto comprende: desarrollo del Proyecto Definitivo, construcción de las obras definidas en dicho Proyecto Definitivo, provisión de Mobiliario Clínico y No Clínico, Equipamiento Médico, Equipamiento Industrial y Mobiliario Asociado a la Infraestructura, y la explotación de Servicios Básicos, Servicios Especiales Obligatorios, y Servicios Complementarios.

Para el desarrollo y revisión del proyecto definitivo, se dispone del modelo BIM (Building Information Modeling) que permite la integración tridimensional de los proyectos de arquitectura, estructura y especialidades.

Es destacable la inclusión, en el hospital, de aisladores sísmicos como parte integrante de la estructura, que disipa la propagación de energía, ante sismos de gran magnitud, reduciendo así los riesgos de daños.

Las 641 camas que tendrá el centro hospitalario quedarán repartidas de la siguiente manera:

#### Hospital del Salvador

- 360 Camas Indiferenciadas adultos
- 44 Camas Pensionado
- 71 Camas U.P.C. Adultos
- 30 Camas de Pacientes Agudos
- 22 Camas Psiquiatría

Contendrá, además, los siguientes recintos relevantes:

- 26 Pabellones (incluye 2 de Angiografía)
- 122 Box médicos (incluye 14 box en psiquiatría)
- 117 Box de procedimientos (incluye 3 salas toma de muestras)
- 62 Box profesionales
- 18 Box dentales

## Instituto Nacional de Geriatría

- 100 Camas Indiferenciadas adultos
- 12 Camas Pensionado
- Contendrá, además, los siguientes recintos relevantes:
- 12 Box médicos
- 16 Box de procedimientos (incluye 1 sala de toma de muestras)
- 28 Box profesionales

### 1.1.1 Ubicación del Contrato

El terreno está ubicado en la comuna de Providencia en un sector central y consolidado de la ciudad. La zona de implantación del nuevo edificio tiene forma trapezoidal y se sitúa al norte del complejo hospitalario existente. El área concesionada, limita al Norte con la calle Dr. Hernán Alessandri. Al Sur, con el Hospital Salvador actual. Al Oriente con la calle José Manuel Infante y al Occidente con la Avda. Salvador. Comuna de Providencia. Santiago R. M.

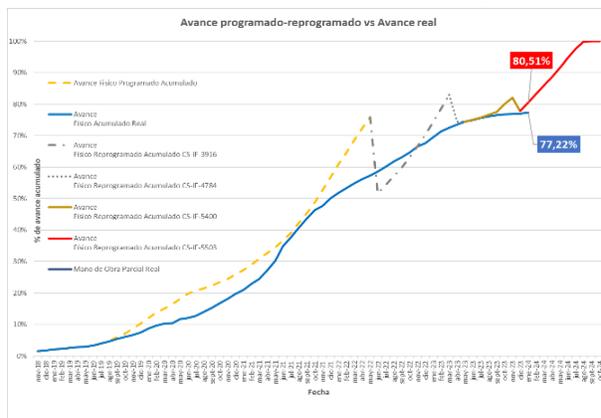


## 1.2 Desarrollo de las Obras

### 1.2.1 Avance Físico de la Construcción

En el siguiente gráfico se puede visualizar la curva de avance real del proyecto (color azul) VS la curva de avance programado de la obra (color amarillo, línea segmentada), luego la continuación en color gris línea segmentada, correspondiente a la reprogramación, conforme a la Res DGC (Ex) N°1672-22, de 08 de junio de 2022, la cual considera el aumento de plazo otorgado de 142 días y finalmente en color rojo línea continua la reprogramación, de acuerdo con la Resolución DGC (Ex) N° 54, de 23 de junio de 2023. En cuanto a la fecha de cumplimiento del Hito del 85%, esta fue modificada mediante Resolución DGC (EX) N° 131, de 15 de diciembre de 2023 y la PSP fue postergada a través de resolución DGC (Ex) N° 54, de 23 de junio de 2023.

Gráfico 1. Curva de Avance Físico Real VS Avance Proyectado



De acuerdo al control de las obras, el Avance físico Real Acumulado al 31 de enero de 2024 alcanza a 77,22%. (avance que no incluye al Equipamiento Médico, el cual se mide de forma independiente).

Tabla 1. Evolución últimos 12 meses de Avance de la Obra

Mes	Avance Físico Acumulado Real	Avance Físico Reprogramado Acumulado	Avance mes Real	Avance Físico mes proyectado
Feb-23	71,39%	78,55%	1,88%	4,15%
Mar-23	72,52%	82,95%	1,13%	4,41%
Abr-23	73,53%	74,49%	1,01%	Reprogramación
May-23	74,41%	77,55%	0,88%	3,05%
Jun-23	74,97%	85,03%	0,56%	7,94%
Jul-23	75,61%	92,25%	0,64%	7,22%
Ago-23	76,17%	Reprogramación	0,56%	Reprogramación
Sep-23	76,47%	Reprogramación	0,30%	Reprogramación
Oct-23	76,78%	79,95%	0,31%	2,39%
Nov-23	76,94%	82,10%	0,16%	2,16%
Dic-23	77,07%	85,07%	0,13%	2,97%
Ene-24	77,22%	80,51% (*)	0,15%	2,74%

(\*) última reprogramación de obra aprobada por la IF mediante ORD IF N° 77, de 19 de enero de 2024

### 1.2.2 Avance Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico

Dado la importancia del EMMC, para la puesta en marcha del Hospital, la siguiente Tabla muestra el estado de avance de la Instalación del EMMC y porcentaje de Órdenes de Compra generadas a la fecha.

Tabla 2. Resumen del Avance de EMMC enero 2024

Cantidad Total Tipo EMMC	Certificados de No Objeción (CNO)		Órdenes de Compra (OC)		Cantidad de EMMC		Porcentaje de EMMC	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Instalado	Sin Instalar	Instalado	Sin Instalar
571	539	94%	406	71%	0	571	0,0%	100,0%

En la tabla se puede observar que el avance de la Instalación del EMMC a la fecha es de **0%**

### 1.2.3 Dotación de Personal

La dotación durante el mes de enero 24 fue de 778 trabajadores, de los cuales 98 corresponde a mujeres.

Gráfico 2. Mano de Real últimos 12 meses



### 1.2.4 Desarrollo de las Obras por Especialidad

Los principales trabajos ejecutados en el mes de enero 24 se resumen a continuación:

#### 1.2.4.1 Estructura

- Estructura metálica de pilares, vigas y crucetas en P3 en HDS.
- Estructura metálica de pilares, vigas y crucetas en PT en HDS.
- Estructura metálica rampa de acceso a helipuerto.
- Estructura metálica de ascensores en S2 y PT, HDS.
- Muro perimetral eje J entre ejes 17-32.
- Estructura metálica de shafts en AA e ING.
- Impermeabilización losas exteriores.

#### 1.2.4.2 Arquitectura

- Instalación de soportería metálica de fachadas de patios de luz en HDS.
- Instalación de revestimientos en PT en HDS.
- Instalación de marcos y ventanas en fachadas en AA.
- Instalación de parasol en AA e ING.
- Instalación de tabiques (primera cara) en P1 en AA.
- Instalación de tabiques (primera cara) en P2, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de tabiques (segunda cara) en P1, P2, P3 y P4 en HDS.

- Instalación de estructura de soporte de cielos en S2.
- Instalación de marco de mamparas en P1 en AA.
- Instalación de vidrio de mamparas en P1 en AA.
- Instalación de marco de mamparas en P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Preparación de muro y pintura en P2 en AA (primera capa).
- Preparación de muro y pintura en P1, P2, P3 y P4 en HDS (primera capa).
- Instalación de plomo en muros en P1, P2 en HDS.
- Instalación de guardamuro en muros en P1, P2, P3 y P4 en HDS.
- Instalación de porcelanato en P2, P3 y P4 muros en HDS.
- Instalación de pasamanos en P1, P2, P3 y P4 en ING.
- Trabajos de instalación de revestimientos en ascensores en AA, HDS.

### 1.2.4.3 Instalaciones

- Las actividades que destacan en su avance en el mes son, Gases clínicos (instalación de accesorios), correo neumático, cableado estructurado y corrientes débiles (instalación de equipos), soportería antisísmica.
- Se mantienen con avance las instalaciones sanitarias, aguas lluvias, eléctricas (instalación de luminarias/enchufes), extinción y detección contra incendio e instalaciones térmicas (se considera aislación de tuberías).

### 1.2.4.4 Otros

- Trabajos de obras exteriores asociadas a EISTU.
- Ejecución de Canales Exteriores (Instalación de tuberías)

### 1.2.5 Servicios Concesionados y RSO

En relación con el Reglamento de Servicio de la Obra v25 de cada Establecimiento de Salud, entregados mediante carta CS-IF-5414, del 30 de noviembre de 2023, se encuentran en análisis por parte de la Inspección Fiscal, para dar respuesta dentro de los plazos establecidos en el artículo 1.10.8 de las Bases de Licitación.

Sobre los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios, esta Inspección Fiscal entregó sus observaciones a los documentos entregados por la Sociedad Concesionaria en el mes de diciembre, mediante el ORD IF-HSG 0022/2024, del 09 de enero de 2024. La Sociedad Concesionaria, mediante carta CS-IF-5611, del 23 de enero de 2024, hizo entrega de una nueva versión de los Planes y Programas Anuales para la Prestación de los Servicios Básicos y Especiales Obligatorios, los que se encuentran en análisis por parte de la Inspección Fiscal, para dar respuesta dentro de los plazos establecidos en el artículo 1.10.1 de las Bases de Licitación.

### 1.2.6 Sistema Informático de Comunicaciones (SIC)

En el mes de enero 2024, la Sociedad Concesionaria como la Inspección Fiscal, han dado cumplimiento a los plazos establecidos en el 1.14 de las BALI respecto a la validación del Sistema Informático de Comunicaciones (SIC) realizando entregas por parte de la Sociedad Concesionaria y observaciones de parte de la Inspección Fiscal.

La Inspección Fiscal envía las observaciones y avanza en la validación del sistema, considerando la operatividad de este con los servicios concesionados.

Con fecha 18 enero 2024, se remite ORD IF N° 0074 con observaciones al Sistema Informático de Comunicaciones (SIC).

### 1.2.7 Equipamiento Médico y mobiliario Clínico

En la Tabla 3 se presenta el estado de avance del Equipamiento Médico y Mobiliario Clínico (EMMC)

**Tabla 3. Estado de adquisición de EMMC**

Grupo	Cantidad Tipo de EMMC	CNO EMITIDOS				OC GENERADAS	
		Cantidad con CNO	% de CNO	Cantidad sin CNO	% sin CNO	Cantidad OC	% con OC
1	153	135	88%	18	12%	107	70%
2	159	157	99%	2	1%	115	72%
3	134	127	95%	7	5%	88	66%
4	118	116	98%	2	2%	96	81%
5	7	4	63%	3	37%	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>571</b>	<b>539</b>	<b>94%</b>	<b>32</b>	<b>6%</b>	<b>406</b>	<b>71%</b>

### 1.2.8 Prevención de Riesgos

Durante enero, no se registraron accidentes de trabajo, en el transcurso del mes la Sociedad Concesionaria desarrollo, las actividades de gestión rutinarias en conjunto con su contratista principal, entre ellas:

- Charlas de inducción a personal nuevo
- Señalización de vías de circulación, evacuación y delimitación de zonas de seguridad

- Instalación de barandas y protecciones en vados
- Reuniones con Mutual de Seguridad
- Varias actividades de capacitación

Sumado a estas actividades rutinarias y periódicas se desarrollaron actividades de concientización específicas en materia de Prevención de Riesgos, como son:

- Charlas Integrales a todo el personal de la obra
- Capacitación de la campaña “cuidado de mano”

### 1.2.9 Hechos o Circunstancia Relevante que Afecte o Pueda Afectar el Normal Desarrollo de las Obras.

A la fecha se han entregado planos de soportes antisísmicos en proceso de coordinación y validación por especialistas BALI, lo que permitirá posteriormente la recepción de los soportes, y por consiguiente la recepción de cielos en todos los edificios, con fecha a definir posteriormente una vez completado el proceso.

El Proyecto de Clima, presenta retrasos, principalmente debido a que la Sociedad Concesionaria a la fecha no ha incorporado a las obras, la totalidad de los equipos, ajustados a las Especificaciones Técnicas definidas. A ello se suma la problemática de la Concesionaria, de estar contratando una nueva empresa, con la experiencia exigida para esta especialidad y que se hará cargo de la ejecución de estas obras.

A la fecha no se cuenta con la totalidad de planos coordinados de los shafts, lo que impide avanzar en instalaciones y estructuras secundarias de soportes de especialidades que se proyectan dentro de ellos.

### 1.2.10 Multas hasta el mes de enero 2024

Desde el inicio del proyecto hasta el presente período se han enviado 51 oficios del Inspector Fiscal al Director General de Concesiones y/o Director General de Obras Públicas, según corresponda, con un total de 304 propuestas de multas, de las cuales 219 han sido cursadas, de ellas 33 fueron pagadas por la Sociedad Concesionaria, y 186 fueron declaradas improcedentes por la Comisión Arbitral de este Contrato de Concesión.

En el mes de enero el Inspector Fiscal envió 1 oficio con propuestas de multas al Director General de Concesiones.

1.3 REGISTRO FOTOGRÁFICO



Jardineras pasillo central



Pasillo exterior ING



Primer piso Atención Abierta



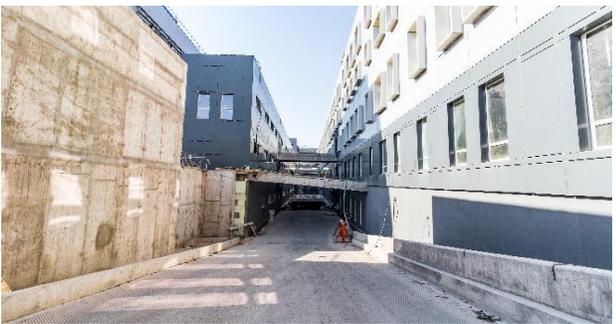
Patio Central



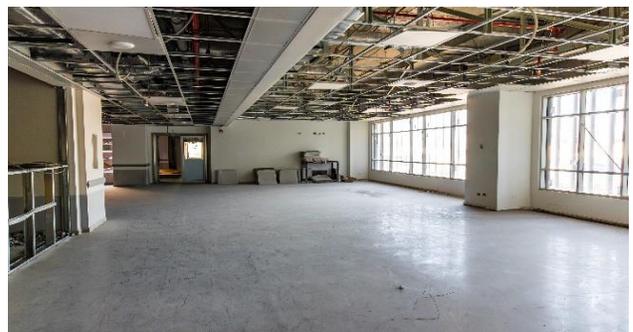
Patio Central



Patio Histórico



Acceso vehicular Avenida Alessandri



Segundo Piso Atención Abierta